

**PENERAPAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP)  
DALAM REKOMENDASI HOTEL  
DENGAN KINERJA TERBAIK DI PT. ARCHIPELAGO  
INTERNATIONAL**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh Ujian Sarjana Komputer  
(S.Kom.)**

**Oleh:**

**REZHA VELLY AKBAR**

**NPM: 14157033**

**JENJANG STRATA 1 (S1)  
PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI**



**SEKOLAH TINGGI ILMU KOMPUTER BINANIAGA  
BOGOR  
2019**

## **LEMBAR PERSETUJUAN EVALUASI**

Judul : Penerapan Metode *Analytical Hierarchy Process (AHP)* Dalam Rekomendasi Hotel Dengan Kinerja Terbaik Di PT. Archipelago International  
Peneliti/Penulis : Rezha Velly Akbar, NPM : 14157033

Karya tulis Tugas Akhir ini telah diuji di depan dewan penguji karya tulis penelitian, pada tanggal : Januari 2020

Dewan Penguji:

1. Ir. Hardi Jamhur, M.Kom .....  
NIP. 11.393.002

2. Julio Warmansyah, MMSI .....  
NIP: 12.120.0606

## **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : Penerapan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP) Dalam Rekomendasi Hotel Dengan Kinerja Terbaik Di PT. Archipelago International  
Peneliti/Penyusun : Rezha Velly Akbar  
NPM : 14157033

Karya tulis Tugas Akhir ini telah diuji di depan dewan penguji karya tulis penelitian,  
Pada tanggal: Januari 2020

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Ir. Alam Supriyatna, MMSI  
NIP: 11.120.0902

Rajib Ghaniy, M.Kom  
NIP : 12.120.0606

Ketua Program Studi  
Sistem Informasi

Irmayansyah, S.Kom.,M.Kom  
NIP: 11.120.0404

Wakil Ketua Bidang Akademik  
Sistem Informasi

Irmayansyah, S.Kom.,M.Kom  
NIP: 11.120.0404

**LEMBAR PENGESAHAN KARYA PENELITIAN DAN PENULISAN**

**ILMIAH TUGAS AKHIR**

Judul : Penerapan Metode *Analytical Hierarchy Process* (*AHP*) Dalam Rekomendasi Hotel Dengan Kinerja Terbaik Di PT. Archipelago International

Peneliti/Penulis : Rezha Velly Akbar, NPM : 14157033

Disetujui dan disahkan sebagai karya penelitian dan karya tulis ilmiah

Bogor, Januari 2020

**Disahkan Oleh :**

Ketua,

Dr. Yuli Anwar, SE, M.Ak

## TENTANG PENYUSUN



Rezha Velly Akbar, lahir di Jakarta, 26 Februari 1996. Menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SD Negeri Baktijaya 04 Kota Depok pada tahun 2008, menyelesaikan Sekolah Menengah Pertama di SMP NEGERI 08 Kota Depok pada tahun 2011, menyelesaikan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di SMK Wikrama Kota Bogor lulus pada tahun 2014. Setelah itu melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi jenjang strata 1 (S1) di STIKOM Binaniaga Bogor dengan jurusan Sistem Informasi. Saat ini penulis sedang bekerja di PT Archipelago International yang bergerak dibidang operator hotel, kondotel, resor sebagai Coporate Website Developer sejak tahun 2017.

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Karya tulis penelitian ini benar merupakan hasil karya dan pemikiran sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan dan pengambil alihan dari hasil karya dan pemikiran orang lain yang diakui sebagai hasil karya dan pemikiran sendiri. Penelitian yang diambil dari sumber lain telah dicantumkan dengan mencantumkan penulisnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil penjiplakan atau pengambilalihan dari hasil karya dan pemikiran orang lain maka penyusun bersedia menerima sanksi atas perbuatannya.

Bogor, Januari 2020

Yang membuat pernyataan

Rezha Velly Akbar

NPM : 14157033

## ABSTRAK

Judul : Penerapan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP) Dalam Rekomendasi Hotel Dengan Kinerja Terbaik Di PT. Archipelago International

Nama : Rezha Velly Akbar

NPM : 14157033

Tahun : 2019

Jumlah Halaman : Ixviii / 68 halaman

Kondisi persaingan yang ketat memacu setiap pihak manajemen hotel untuk menemukan solusi yang dapat meningkatkan daya saing. Kinerja merupakan salah satu tolak ukur dalam pengukuran keberhasilan suatu instansi ataupun perusahaan, kinerja dapat diartikan sebagai hasil yang dicapai seseorang menurut ukuran yang berlaku untuk pekerjaan tersebut. Pengambilan keputusan untuk menentukan hotel dengan kinerja terbaik dapat dilakukan dengan cara menilai kinerja yang telah dilakukan oleh hotel dalam jangka waktu tertentu. Tetapi ada hotel yang memiliki total kamar lebih sedikit dan juga harga kamar lebih rendah daripada hotel lainnya. Walaupun hotel dengan harga lebih rendah tersebut dapat menjual kamar tiap bulan lebih besar dari hotel dengan harga lebih tinggi pada akhirnya di total pendapatan tetap lebih kecil. Penilaian kinerja hotel di PT. Archipelago International dipengaruhi oleh beberapa kriteria yaitu *room revenue* (keuntungan dari kamar yang tersewa), *food and beverage revenue* (keuntungan dari makanan dan minuman terjual), *occupancy* (rata-rata jumlah kamar terjual) dan *avarage room revenue* (harga kamar permalam dari rata-rata penjualan dibagi jumlah kamar tersedia). Sistem pendukung keputusan pemilihan hotel dengan kinerja terbaik menggunakan metode Analytical Hierarchy Process (AHP), dimana proses pengambilan keputusan dilakukan dengan menilai alternatif pilihan berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan. Perhitungan dari metode AHP memberikan hasil yaitu urutan tingkat kepentingan kriteria dan rekomendasi hotel dengan kinerja terbaik, dimana urutan kriteria yang paling penting dimulai dari *room revenue*, *food and beverage revenue*, *occupancy* dan *avarage room revenue*. Perhitungan matriks alternatif menghasilkan nilai 0.54 untuk Hotel D (Bintang 4), 0.47 untuk Hotel A (Bintang 3), 0.45 untuk Hotel C (Bintang 4) dan 0.34 untuk Hotel B (Bintang 4) dan hotel yang direkomendasikan sebagai hotel dengan kinerja terbaik adalah hotel dengan nilai tertinggi yaitu Hotel A. Untuk pengembangan sistem, penulis menggunakan metode *prototype* sebagai dasar pengembangan website. Dimana didalam survey uji coba dengan pengguna menghasilkan nilai sebesar 80% bahwa sistem layak untuk digunakan dan juga diuji dengan ahli menghasilkan nilai 85.71% yang artinya sistem aplikasi ini sangat layak untuk dikembangkan,

**Keyword:** Sistem Pendukung Keputusan, Metode Analytical Hierarchy Process, Perhotelan, Kinerja Hotel

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Penerapan Metode *Analytical Hierarchy Process (AHP)* Dalam Penentuan Hotel Dengan Kinerja Terbaik Di PT. Archipelago International” yang merupakan bagian dari tugas akademik penulis di STIKOM Binaniaga khususnya pada program studi Sistem Informasi (SI).

Dengan segala kekurangan dan kelebihannya dikarenakan penulisan ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis berharap kritik dan saran yang membangun semoga penulisan ini bisa bermanfaat bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Bogor, Januari 2020  
Rezha Velly Akbar

## **UCAPAN TERIMAKASIH**

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak dapat selesai begitu saja tanpa bantuan dari berbagai pihak. Sebagai ucapan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini, maka penyusun mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Hardi Jamhur, M.Kom. selaku dosen matakuliah PPAS yang telah mengarahkan dan memberikan penjelasan mengenai penelitian dan penyusunan proposal.
2. Bapak Bapak Alam Supriyatna, MMSI. selaku pembimbing I
3. Bapak Rajib Ghaniy, S.Kom, M.Kom. selaku pembimbing II.
4. Orang tua penulis yang telah memberikan bantuan motivasi, doa serta bantuan moril maupun materil.
5. Saudara adik Dhea Velly Ananda dan Ramadhina Velly Azizah yang telah menjadi motivasi saya selama ini.
6. Teman – teman satu angkatan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Binaniaga Bogor khususnya Angkatan 2015 yang mau bertukar pikiran dan memotivasi selama proses perkuliahan sampai penyusunan penelitian.
7. Kusnul Hapsari Prabandari, seseorang yang memotivasi untuk menyelesaikan penelitian ini.
8. Tim divisi keuangan dan e-commerce PT. Archipelago International yang telah membantu saya dalam memberikan informasi mengenai perhotelan.

Penulis sekali lagi mengucapkan banyak terima kasih atas motivasi, masukan kritik dan saran dalam penelitian ini sehingga penelitian dan penulisan serta penyusunan dapat diselesaikan.

Bogor, Januari 2020

Rezha Velly Akbar

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
UCAPAN TERIMAKASIH .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABLE.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	2
1. Identifikasi Masalah .....	2
2. Pernyataan Masalah / <i>Problem Statement</i> .....	3
3. Pertanyaan penelitian / <i>Research question</i> .....	3
C. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	3
D. Spesifikasi Hasil yang diharapkan.....	3
E. Signifikasi Penelitian .....	4
F. Asumsi dan Keterbatasan .....	4
G. Definisi Istilah atau Definisi Operasional .....	4
BAB II KERANGKA TEORITIS .....	7
A. Tinjauan Objek Penelitian.....	7
B. Landasan Teori.....	7
1. Metode <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP) .....	7
2. Prinsip-Prinsip Dasar <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP).....	9
3. Langkah-langkah Metode AHP:.....	10
C. Sistem Pendukung Keputusan .....	12
D. Tinjauan Studi.....	13
E. Kerangka Pemikiran .....	19
F. Hipotesis Penelitian .....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	21
A. Model Penelitian.....	21
B. Model / Metode yang Diusulkan .....	24
C. Prosedur Pengembangan.....	28

D. Uji Coba Produk .....	29
1. Desain Uji Coba.....	29
2. Subjek Uji Coba.....	29
3. Jenis Data .....	29
4. Instrumen Pengumpulan Data.....	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	35
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	35
B. Hasil Pengembangan .....	35
1. Analisis Kebutuhan.....	35
2. Analisis Metode .....	37
3. Disain Sistem .....	54
4. Implementasi .....	59
5. Uji Coba Produk .....	62
6. Evaluasi.....	64
7. Produk Akhir.....	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran.....	65
VI DAFTAR RUJUKAN.....	67

## DAFTAR TABLE

Table 1.1 Pendapatan Hotel bulan Januari 2019 .....	2
Table 2.1 Elemen dalam penilaian AHP .....	10
Tabel 2.2 Daftar Indeks Random Konsistensi (IR) .....	12
Table 2.3 tinjauan studi .....	13
Tabel 3.1 Kuisioner ahli.....	30
Tabel 3.2 Kuisioner Pengguna .....	31
Tabel 3.3 Skala PSSUQ .....	32
Tabel 3.4. Kategori Kelayakan .....	33
Tabel 4.1 Tabel Kriteria .....	38
Tabel 4.2 Parameter ukur berdasarkan Room Revenue (K1) .....	39
Tabel 4.3 Parameter ukur berdasarkan Food and Beverage Revenue (K2) .....	39
Tabel 4.4 Parameter ukur Occupancy (K3) .....	40
Tabel 4.5 Parameter ukur Average Room Revenue (K4).....	40
Tabel 4.6.1 Rekapitulasi bobot kriteria .....	41
Tabel 4.6.2 Matriks Kriteria Perbandingan Berpasangan .....	41
Tabel 4.7 Matriks Nilai Kriteria.....	42
Tabel 4.8 Matriks Kriteria Penjumlahan Setiap Baris .....	42
Tabel 4.9. Perbandingan Rasio Konsistensi.....	43
Tabel 4.10.1. Rekapitulasi Sub Kriteria (K1) .....	44
Tabel 4.10.2 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Room Revenue (K1).....	44
Tabel 4.11. Matriks Nilai Kriteria (K1).....	45
Tabel 4.12 Matriks Penjumlahan Setiap Baris Kriteria Room Revenue (K1).....	45
Tabel 4.13 Penghitungan Rasio Konsistensi .....	45
Tabel 4.14.1. Rekapitulasi Sub Kriteria (K2) .....	46
Tabel 4.14.2 Matriks Perbandingan Berpasangan (K2).....	47
Tabel 4.15. Matriks Nilai Kriteria (K2).....	47
Tabel 4.16 Matriks Penjumlahan Setiap Baris (K2) .....	47
Tabel 4.17 Penghitungan Rasio Konsistensi .....	48
Tabel 4.18.1. Rekapitulasi Sub Kriteria (K3) .....	48
Tabel 4.18.2 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Occupancy (K3) .....	49
Tabel 4.19. Matriks Nilai Kriteria Nilai Occupancy (K3) .....	49
Tabel 4.20 Matriks Penjumlahan Setiap Baris Kriteria Occupancy (K3).....	50
Tabel 4.21 Penghitungan Rasio Konsistensi .....	50
Tabel 4.22.1. Rekapitulasi Sub Kriteria (K4) .....	51
Tabel 4.22.2 Matriks Perbandingan Berpasangan (K4).....	51
Tabel 4.23. Matriks Nilai Kriteria Nilai Average Room Revenue (K4).....	52

Tabel 4.24 Matriks Penjumlahan Setiap Baris (K4) .....	52
Tabel 4.25 Penghitungan Rasio Konsistensi .....	52
Tabel 4.26 Matriks Hasil.....	53
Tabel 4.27 Matriks data pendapatan hotel .....	53
Tabel 4.28 Matriks nilai akhir.....	53
Tabel 4.29 Hasil Kuisioner Uji Coba Ahli Sistem.....	62
Tabel 4.30 Hasil Kuisioner Uji Coba Pengguna .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	19
Gambar 3.1 Langkah-langkah R&D menurut Sugiyono (2009) .....	21
Gambar 3.2. Algoritma AHP .....	25
Gambar 3.3 Pendekatan Prototype .....	27
Gambar 3.4 Pendekatan Prototype .....	28
Gambar 4.1 Diagram Proses Bisnis Sistem Lama .....	36
Gambar 4.2 Diagram Proses Bisnis Baru.....	36
Gambar 4.3 Hierarchy Hotel Dengan Kinerja Terbaik .....	38
Gambar 4.4. Usecase Diagram.....	54
Gambar 4.5. Sequence Diagram Login .....	55
Gambar 4.6. Sequence Diagram Input Alternatif.....	56
Gambar 4.7. Sequence Diagram Input Kriteria.....	56
Gambar 4.8. Sequence Diagram Input Sub Kriteria .....	57
Gambar 4.9. Sequence Diagram Logout User .....	57
Gambar 4.10 Class Diagram .....	58
Gambar 4.11. Deployment Model Interface Source Code Diagram .....	59
Gambar 4.12 Interface Halaman Dashboard.....	60
Gambar 4.13 Interface Data Hotel.....	60
Gambar 4.14 Interface Daftar Kriteria .....	61
Gambar 4.15 Sub Kriteria.....	61
Gambar 4.16 Interface Perankingan .....	61
Gambar 4.17 Interface Perankingan Hasil Akhir .....	62